

EMPLEO PLATEADO

Radiografía del empleo de personas
de 60 años y más en Arica y Parinacota



60+

PANORAMA GENERAL · ARICA Y PARINACOTA

1 de cada 3 personas de 60 años o más **tiene un empleo**

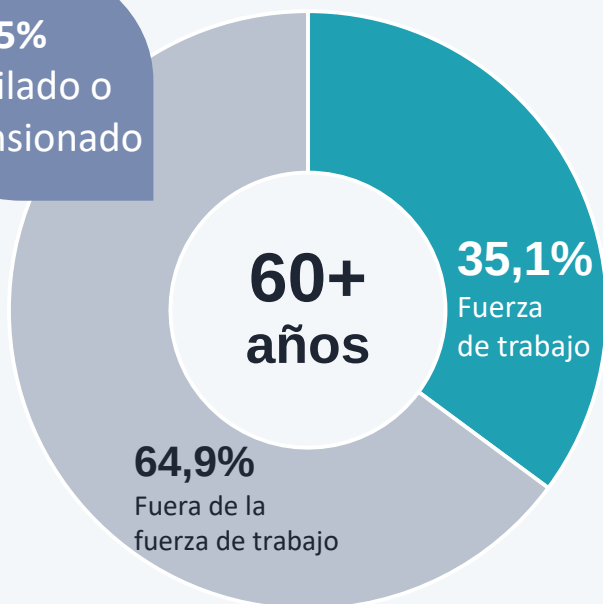


Población de 60 años y más

48.468

22,5%
de la población en
edad de trabajar

83,5%
jubilado o
pensionado



Fuerza de trabajo

17.030

Tasa de participación: **35,1%**



Personas Ocupadas

16.706

Tasa de ocupación: **34,5%**



Personas Desocupadas

325*

Tasa de desocupación: **1,9%***

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a Encuesta Nacional de Empleo (ENE), INE, trimestre junio-agosto (JJA) 2026.

* Desocupación de 60+ (número y tasa): Estimación estadísticamente poco fiable; usar con precaución.

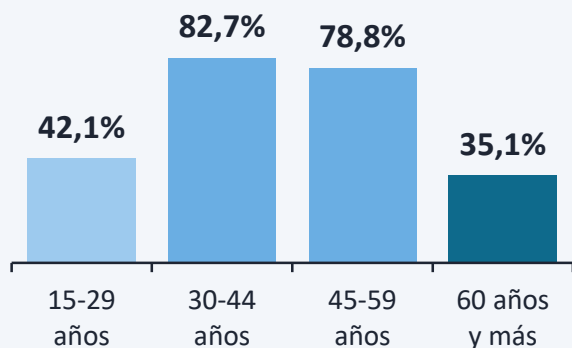


COMPARACIÓN POR TRAMO DE EDAD

Participan menos, pero son el tramo etario más informal

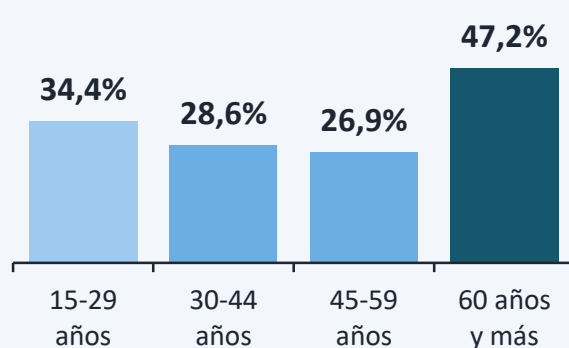
Tasa de participación laboral

Por tramo de edad (%)



Tasa de ocupación informal

Por tramo de edad (%)



Casi la mitad de las personas mayores ocupadas (47,2%, unas 7.900) trabaja en condición de informalidad laboral.



Principales hallazgos

- Las personas de 60 años y más participan menos en el mercado laboral que los otros tramos etarios.
- Entre quienes están ocupados, el tramo de 60 años y más presenta la mayor tasa de informalidad, con **13 a 20 puntos más** que los otros grupos.

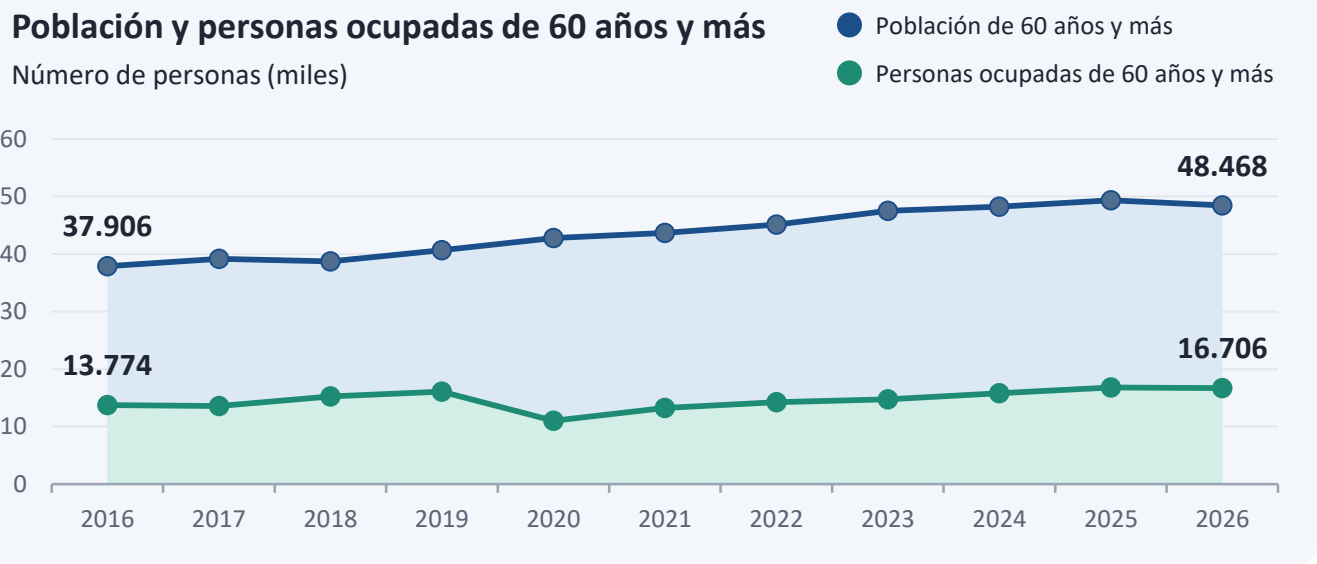
Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a Encuesta Nacional de Empleo (ENE), INE, trimestre junio-agosto (JJA) 2026.



EVOLUCIÓN 2016 - 2026

La población mayor crece más rápido que su empleo

Chile envejece: hay 79 personas de 65+ por cada 100 menores de 15 (Censo 2024). Arica y Parinacota envejece más lento (65), pero sigue la tendencia: entre 2016 y 2026 su población de 60+ creció **27,9%** y sus ocupados, **21,3%**.



 **+27,9%**
creció la población de 60 años y más entre 2016 y 2026.

 **+21,3%**
crecieron las personas ocupadas de 60 años y más en el mismo período.

 **35,1%**
tasa de participación en 2026; aún bajo el 40,1% previo a la pandemia (2019).

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE (INE), trimestre junio-agosto (JJA) de cada año. Índice de envejecimiento (personas de 65+ por cada 100 menores de 15): Censo 2024, INE.



INFORMALIDAD 2018 – 2026

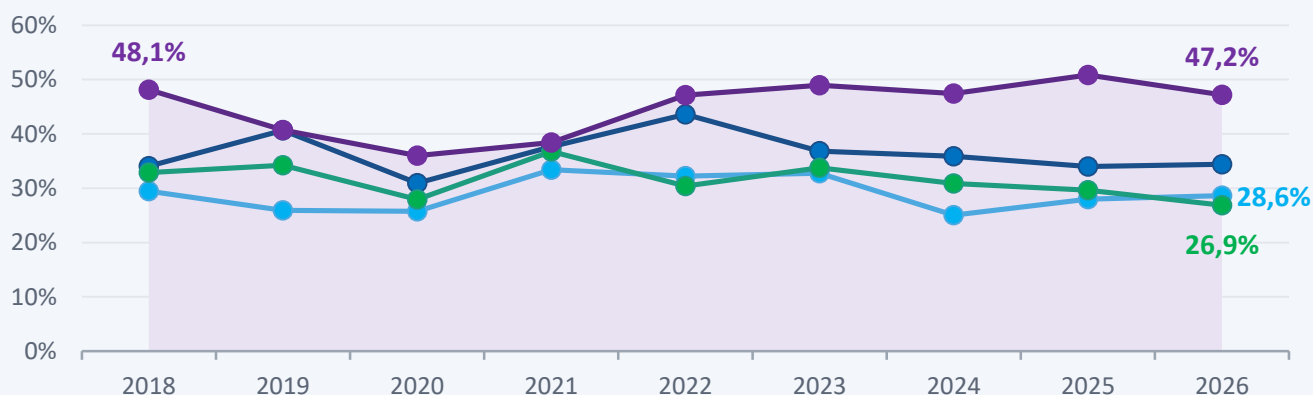
Casi la mitad del empleo plateado es informal desde 2022

La tasa de ocupación informal de las personas de 60 años y más alcanzó **47,2%** en 2026, manteniéndose entre **13 y 20 puntos** por sobre los otros tramos de edad.

Tasa de ocupación informal

Por tramo de edad (%)

● 15-29 años ● 30-44 años ● 45-59 años ● 60 años y más



47,2%

tasa de ocupación informal de 60+ en 2026.



13 a 20

puntos porcentuales más que los otros tramos de edad.



50,8%

máximo de la serie en 2025.

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a Encuesta Nacional de Empleo (ENE), INE. Trimestre junio-agosto (JJA) de cada año. ENE mide informalidad desde JAS 2017.

* Estimación estadísticamente poco fiable (15-29 años, 2020); usar con precaución.



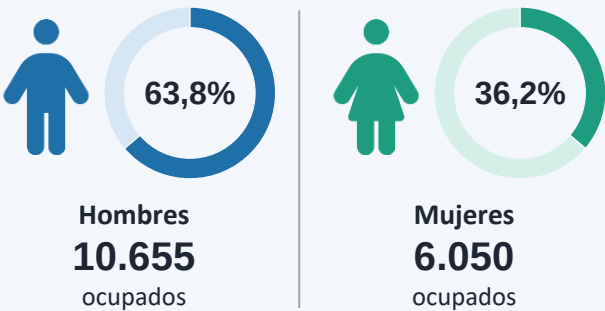
PERFIL DE LAS PERSONAS MAYORES OCUPADAS

Predominan los hombres y el trabajo por cuenta propia

En Arica y Parinacota, más de 6 de cada 10 personas mayores ocupadas son hombres y 4 de cada 10 trabajan por cuenta propia.

Distribución por sexo

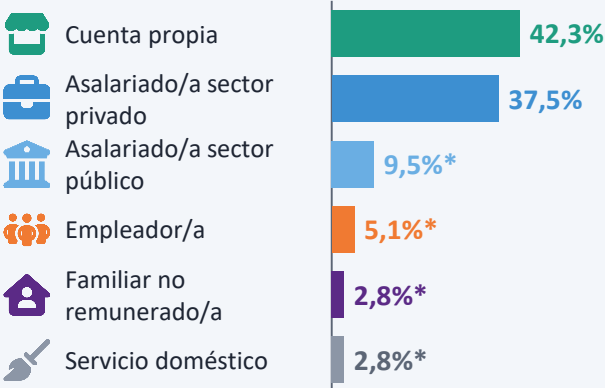
(% de personas ocupadas de 60 años y más)



País (60 años y más) 62,7% 37,3%

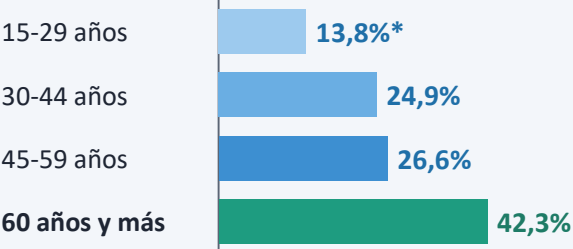
Categoría ocupacional

(% de personas ocupadas de 60 años y más)



Cuenta propia según tramo de edad

(% de personas ocupadas de cada tramo)



Principales hallazgos

- 63,8% de las personas mayores ocupadas son hombres.
- 42,3% trabaja por cuenta propia, sobre el promedio nacional (34,5%).
- El trabajo por cuenta propia crece con la edad: de 13,8%* a 42,3%.

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE (INE), trimestre junio-agosto (JJA) 2026.
* No fiable (n < 60 casos en la muestra); usar solo como referencia.



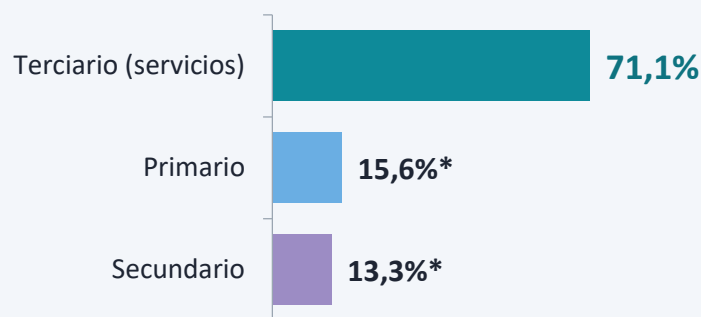
¿DÓNDE TRABAJAN LAS PERSONAS MAYORES?

7 de cada 10 personas mayores ocupadas trabajan en servicios

El 71,1% de las personas de 60 años y más ocupadas trabaja en el sector terciario: comercio, transporte, enseñanza y otros servicios.

Personas ocupadas de 60 años y más

Arica y Parinacota, por sector económico (%)



Primario: agricultura, pesca y minería. **Secundario:** industria, construcción, electricidad, gas y agua. **Terciario:** comercio, transporte y servicios.

Sector terciario: misma estructura que el total

71,1%	71,4%	71,3%
60+ región	Total ocupados región	60+ país



43,3%

de las personas mayores ocupadas trabaja en comercio, transporte o enseñanza.



Principales hallazgos

1

71,1% de las personas mayores ocupadas trabaja en servicios (sector terciario).

2

La estructura es similar al total de ocupados de la región (**71,4%**) y a los 60+ del país (**71,3%**).

3

Primario (**15,6%***) y secundario (**13,3%***) reúnen a casi 3 de cada 10, con estimaciones no fiables.



+9 puntos

concentran comercio, transporte y enseñanza en el empleo mayor de la región (43,3%) frente al país (34,3%).

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE (INE), JJA 2026.

* No fiable (n < 60 casos en la muestra); usar solo como referencia. Sectores agrupados a partir de b14_rev4cl_caenes.

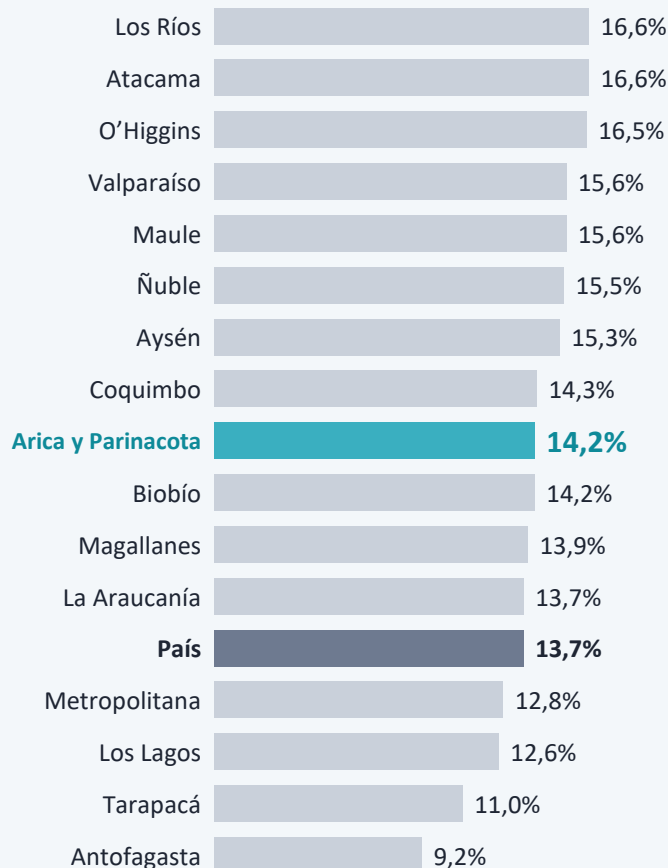


CONTEXTO NACIONAL

Arica y Parinacota supera al país en peso del empleo de 60+

Proporción de ocupados de 60 años y más

(% del total de ocupados, JJA 2026)



14,2%

de los ocupados de la región
tiene 60 años o más (13,7% en
el país).



13,3% → 14,2%

peso de 60+ en el empleo
regional entre 2016 y 2026.

9na



Región con mayor proporción
de personas mayores
trabajando por cuenta propia.

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE, INE, JJA 2026. Ocupados de 60+ como % del total de ocupados. Los totales de ocupados de 60+ son fiables en todas las regiones; las diferencias pequeñas entre regiones pueden no ser significativas.

CLAVES DEL EMPLEO PLATEADO

Lo que muestran los datos

1



Un grupo que crece

La población de 60+ aumentó **27,9%** desde 2016 y ya es el **22,5%** de la población en edad de trabajar.

2



Participación por recuperar

La tasa de participación (**35,1%**) no vuelve al nivel prepandemia (40,1% en 2019).

3



La informalidad más alta

47,2% de las personas mayores ocupadas es informal, muy por sobre otros tramos de edad.

4



Trabajo independiente

42,3% trabaja por cuenta propia, sobre el promedio nacional (34,5%).

5



Brecha de género

Solo **36,2%** de las personas mayores ocupadas son mujeres.

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE (INE), trimestre JJA 2018-2026.

LO QUE HAY QUE MIRAR

Oportunidades y desafíos para el empleo plateado

En 2035, 1 de cada 5 personas en Chile tendrá 65 años o más (INE). Para la CEPAL, el trabajo de las personas mayores será clave para sostener el crecimiento; en la región, el desafío es que ese empleo sea formal (hoy el **47,2%** es informal).



Participación en recuperación

La participación de 60+ subió de 31,8% (2023) a **35,1%** (2026), pero aún no vuelve al 40,1% de 2019.



Sectores con más presencia

Comercio, transporte y enseñanza concentran el **43,3%** del empleo de las personas mayores.



Desafíos que deben abordarse

- Informalidad: **47,2%**
- Solo **36,2%** son mujeres
- Formación y competencias*



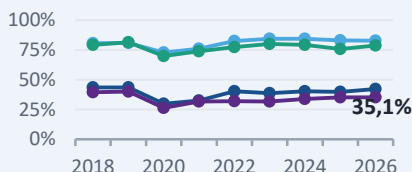
Indicadores clave por edad

(tasa en %, trimestre JJA 2018-2026)

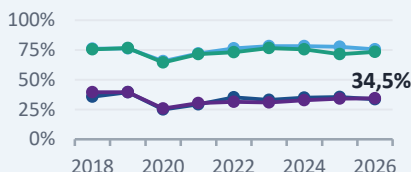
● 60 años y más ● 45-59 años ● 30-44 años ● 15-29 años



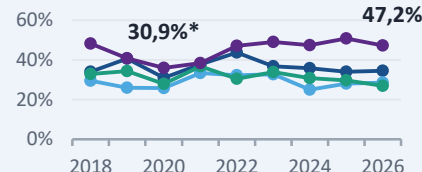
Participación



Ocupación



Informalidad



Más inclusión, más productividad, mayor bienestar.

En un país que envejece, sumar a más personas mayores al empleo formal es una oportunidad inmediata: aprovecha su experiencia, puede reducir la informalidad (hoy 47,2%) y fortalece el desarrollo de la región.



Una oportunidad para la región

La OIT recomienda retener talento, adaptar los puestos y facilitar el retiro parcial de las personas mayores.

Fuente: Observatorio Laboral de Arica y Parinacota en base a ENE (INE), trimestre JJA 2018-2026; proyecciones de población INE (base Censo 2024); CEPAL (2025), Impactos económicos del envejecimiento en América Latina y el Caribe; OIT (2022), Trabajo y personas mayores en Chile. * Estimación estadísticamente poco fiable (informalidad 15-29 años, 2020).

